



揚帆科創藍海 周駱美琪力拓初創生態圈

節錄自香港中文大學《榜上友名》

眼前的周駱美琪 (Cindy) (92/聯合/工管) 身穿珊瑚色連身裙，神采奕然。訪問伊始，她主動打開話匣子，提到不少中學文憑試尖子選擇醫學、法律等傳統專科。

「社會當然需要醫生、律師等專業人士，但也要有人研發創新方案改善生活，我希望下一代有更多元的發展方向。」

2015年，阿里巴巴集團董事局主席馬雲為改善香港的初創環境，斥資十億港元成立阿里巴巴香港創業者基金。Cindy 本來在阿里巴巴擔任國際高級財務董事，負責財務管理和企業規劃等工作，她很認同基金的使命，遂擔任基金的執行董事，至今已向十七個初創項目投資逾三千萬美元。

阿里巴巴香港創業者基金不為項目設投資時限，其回報亦不需要回饋母公司阿里，而是繼續投入基金本身，以持續滋養本地的創業者生態。

他們的定位是公益基金，但營運方式與一般創投基金無異，都是純財務投資。「馬雲認為就算是公益事業，都要應用商業模式，基金才得以持續運作。」

戈壁創投為基金管理人，他們選擇此獨立創投為項目把關和作投資決定，源於兩位合夥人與香港淵源甚深。「我們理念一致，都想為香港出一分力。」在物色項目方面，首要標準是「公司與香港有聯繫」，投資領域涵蓋物聯網、金融科技、電子商務、潔淨能源、共享經濟、數碼醫療等。

基金於2017年聯同數碼港及香港科技園舉辦創業比賽 Jumpstarter，開放報名以來共收到超過六百份參賽申請，以電子商貿、智慧城市及人工智能/大數據三個組別最為踴躍，廿四家入圍的初創企業於去年11月底競逐最後三強，優勝者最高可獲基金投資一百萬美元。En-trak 是優勝者之一，其智能系統整合建築物內包括水、電、煤的使用數據，協助用戶從源頭節省能源。

Cindy 畢業於中大工商管理學院，籌備創業比賽時，她向學院和聯合書院的舊同學發出贊助邀請，「有些人就算多年無聯絡，只要打個電話，他們都樂意代為向公司高層轉達消息。」Jumpstarter 後來竟得多家支持機構，但她認為最重要的不是贊助金額。

「公司只要贊助了活動，便會留意參賽者的業務性質，有助他們遇上百樂。En-trak 就是在比賽中獲投資者青睞，剛於7月底得到阿里巴巴和中華電力領投，完成 Pre-A 輪融資。」

創業路漫漫，解決了資金周轉問題，卻忽略了市場研究和營銷渠道等細節，隨時會令企業陷於困境。為此，基金團隊策劃多項活動幫助企業，以「創業時刻」為例，每次會面時間為二十分鐘。

「人性化的互動很重要，我們會了解參加者的疑難，為他們的創業計劃提供實務意見。」今年起，團隊每季邀請一位傑出企業家在「創業時刻」分享創業及營商策略，首季邀得盛智文博士分享發展蘭桂坊的經歷。

人工智能的發展方興未艾，羅兵咸永道會計師事務所去年公布《全球人工智能研究報告》，預測人工智能將在2030年為全球GDP帶來14%增長，超過2017年中國和印度的GDP總和。今年5月，阿里巴巴、商湯科技和香港科技園合作成立香港人工智能實驗室。

「商湯今年得到阿里巴巴領投，成為科技園首家獨角獸公司，集團聯合創始人是中大信息工程系湯曉鷗教授，他向阿里巴巴副主席蔡崇信表示，要把科研技術商品化，商界的 support 很重要，於是催生了這個人工智能實驗室。」

計劃將於今年9月起，向大約十間申請成功的初創企業提供資金、研發及營運上的支持。阿里巴巴會向企業提供技術支援，包括配備圖形處理器，科技園提供免費的工作空間，而商湯科技會提供深度學習平台，具潛力的初創更可獲得人工智能頂尖科學家、企業家及教授的指導。

「科技與創新是推動社會持續及多元發展的動力。我們如果能像矽谷企業一樣，把回報重投本地的創業者生態圈中，將帶來良性循環。」

會計師予人的印象是審慎、凡事按部就班，但Cindy卻是敢於冒險、把握機遇的人。她在2007年加入阿里巴巴之時，很多人都驚訝不已。

「當時香港人普遍不了解阿里巴巴，而我在舊公司剛升職，理應繼續發展，但我愛涉獵新事物，也看好中國市場和創新科技，於是轉工。」除了實戰的工作經驗，她認為中大的本科訓練和通識教育是她冒險的本錢。

「專業知識以外，大學的通識教育鍛鍊我的獨立思考和解難能力，當年我修讀過思考方法、邏輯學、社會學等。在社會歷練多了，發現通識教育對我的個人成長、家庭生活及工作大有幫助，幫助我明事理、觀世情。」

除了悉心扶助初創企業，Cindy 也會盡力以經驗和專業知識回饋社會，平日為政府「創新、科技及再工業化」的方針獻策，也為青苗基金提供意見。

如何平衡事業與家庭之間的張力？她輕鬆回應：「工作與家庭本是融合的。我重視與家人的相處，但在家有空時，我亦會處理公事。我們阿里人常言道『愉快工作，認真生活』，就是這道理。」

